

An den Stiftungsrat der

## **Stiftung Usthi**

Spitzenwiesstrasse 75  
8645 Jona

# **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2025 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

24. März 2026

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision nach Swiss GAAP FER**  
An den Stiftungsrat der

**Stiftung Usthi, Rapperswil-Jona**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Usthi für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Wetzikon, 24. März 2026

BDO AG

Urs Schmidheiny

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Pierin Derungs

Leitender Revisor

Zugelassener Revisor

Beilagen  
Jahresrechnung



**BILANZ**

in CHF

**31.12.2025**

**31.12.2024**

**AKTIVEN**

Flüssige Mittel	888'717.38	863'387.66
Aktive Rechnungsabgrenzungen	876.40	9'896.31
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>889'593.78</b>	<b>873'283.97</b>
Mieterkaufionskonto	7'860.05	7'854.80
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>7'860.05</b>	<b>7'854.80</b>
<b>Total AKTIVEN</b>	<b>897'453.83</b>	<b>881'138.77</b>

**PASSIVEN**

Passive Rechnungsabgrenzungen	13'241.76	264'512.71
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>13'241.76</b>	<b>264'512.71</b>
Projektfonds Berufsbildung Penthakata	2'000.00	0.00
Projektfonds Bildung Nepal	0.00	40'752.28
Projektfonds Frauenhäuser	48'270.20	0.00
Projektfonds Kinderhäuser	16'180.35	5'028.65
Projektfonds Penthakata Umbau	62'510.36	0.00
Projektfonds Thaddeus Schule	19'616.52	18'849.14
Fonds Schulbildung Indien	218'507.88	123'246.09
<b>Total Fondskapital</b>	<b>367'085.31</b>	<b>187'876.16</b>
<b>Total Fremdkapital und Fondskapital</b>	<b>380'327.07</b>	<b>452'388.87</b>
Gewidmetes Stiftungsvermögen	530'708.55	530'708.55
Freies Kapital	-101'958.65	-103'658.60
Jahresergebnis	88'376.86	1'699.95
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>517'126.76</b>	<b>428'749.90</b>
<b>Total PASSIVEN</b>	<b>897'453.83</b>	<b>881'138.77</b>

## BETRIEBSRECHNUNG

**2025**

**2024**

in CHF

Freie Zuwendungen	388'867.33	305'219.20
Zweckgebundene Zuwendungen	910'061.10	689'608.08
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>1'298'928.43</b>	<b>994'827.28</b>
Projektaufwand	-833'277.90	-877'441.12
Administrativer Aufwand	-82'397.85	-80'702.43
Fundraisingaufwand	-116'449.39	-116'110.21
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-1'032'125.14</b>	<b>-1'074'253.76</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>266'803.29</b>	<b>-79'426.48</b>
Finanzertrag	1'655.25	2'793.83
Finanzaufwand	-872.53	-697.00
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL</b>	<b>267'586.01</b>	<b>-77'329.65</b>
Fondszuweisung	-910'061.10	-689'608.08
Fondsverwendung	730'851.95	768'637.68
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>-179'209.15</b>	<b>79'029.60</b>
<b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL</b>	<b>88'376.86</b>	<b>1'699.95</b>
Veränderung erarbeitetes freies Kapital	-88'376.86	-1'699.95
<b>JAHRESERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

### a) Rückstellungen

Als Rückstellungen in den Transitorischen Passiven sind zugesagte Projektbeiträge bilanziert, die in den Folgejahren zweckgebunden zugunsten der Betriebsrechnung aufgelöst werden.

### b) Zweckgebundenes Fondskapital

Die zweckgebundenen Fonds enthalten Mittel mit einer klaren durch Dritte bestimmten Verwendungsbeschränkung gegenüber dem allgemeinen statutarischen Zweck der Stiftung Usthi.

Die Fonds haben sich im Berichtsjahr wie folgt entwickelt:

2025

	Anfangsbestand	Zuweisung	Interne Fondsveränd.	Verwendung	Endbestand
Projektfonds Ananda Schule	0.00	0.00	79'745.10	-79'745.10	0.00
Projektfonds Back-to-School	0.00	0.00	31'583.66	-31'583.66	0.00
Projektfonds Berufsbildung Hyderabad	0.00	71'000.00	0.00	-71'000.00	0.00
Projektfonds Berufsbildung Penthakata	0.00	2'000.00	0.00	0.00	2'000.00
Projektfonds Bildung Nepal	40'752.28	37'203.28	0.00	-77'955.56	0.00
Projektfonds Frauenhäuser	0.00	118'500.00	0.00	-70'229.80	48'270.20
Projektfonds Jugendintegration	0.00	0.00	2'413.87	-2'413.87	0.00
Projektfonds Kleinkindförderung	0.00	15'000.00	12'404.67	-27'404.67	0.00
Projektfonds Kinderhäuser	5'028.65	91'040.22	0.00	-79'888.52	16'180.35
Projektfonds Nachhilfe	0.00	0.00	21'890.50	-21'890.50	0.00
Projektfonds Nothilfe Flut	0.00	25'903.06	0.00	-25'903.06	0.00
Projektfonds Penthakata Schule	0.00	30'000.00	105'719.62	-135'719.62	0.00
Projektfonds Penthakata Umbau	0.00	75'000.00	0.00	-12'489.64	62'510.36
Projektfonds Thaddeus Schule	18'849.14	1'600.00	0.00	-832.62	19'616.52
Projektfonds Urwaldspital	0.00	15'000.00	76'195.33	-91'195.33	0.00
Projektfonds Waste Management	0.00	2'600.00	0.00	-2'600.00	0.00
Fonds Schulbildung Indien	123'246.09	336'614.54	-241'352.75	0.00	218'507.88
Fonds Gesundheit	0.00	88'600.00	-88'600.00	0.00	0.00
<b>Total Fonds</b>	<b>187'876.16</b>	<b>910'061.10</b>	<b>0.00</b>	<b>-730'851.95</b>	<b>367'085.31</b>

Die Fonds haben sich im Vorjahr wie folgt entwickelt:

2024

	Anfangsbestand	Zuweisung	Interne Fondsveränd.	Verwendung	Endbestand
Projektfonds Ananda Schule	0.00	0.00	87'415.66	-87'415.66	0.00
Projektfonds Ananda Sanierung	103'661.00	0.00	183.31	-103'844.31	0.00
Projektfonds Back-to-School	0.00	0.00	38'379.12	-38'379.12	0.00
Projektfonds Berufsbildung	11'215.98	65'000.00	0.00	-76'215.98	0.00
Projektfonds Bildung Nepal	33'826.80	82'000.00	0.00	-75'074.52	40'752.28
Projektfonds Frauenhäuser	0.00	65'000.00	0.00	-65'000.00	0.00
Projektfonds Jugendintegration	0.00	0.00	3'124.58	-3'124.58	0.00
Projektfonds Kleinkindförderung	0.00	10'000.00	14'693.65	-24'693.65	0.00
Projektfonds Kinderhäuser	0.00	80'178.00	0.00	-75'149.35	5'028.65
Projektfonds Nachhilfe	0.00	1'700.00	24'597.62	-26'297.62	0.00
Projektfonds Penthakata Schule	0.00	32'400.00	111'524.56	-143'924.56	0.00
Projektfonds Thaddeus Schule	18'475.64	1'900.00	0.00	-1'526.50	18'849.14
Projektfonds Urwaldspital	0.00	0.00	43'840.05	-43'840.05	0.00
Projektfonds post-Covid Projekt	13'664.04	820.28	-13'664.04	-820.28	0.00
Projektfonds Waste Management	0.00	3'331.50	0.00	-3'331.50	0.00
Fonds Schulbildung Indien	86'062.30	288'744.60	-251'560.81	0.00	123'246.09
Fonds Gesundheit	0.00	58'533.70	-58'533.70	0.00	0.00
<b>Total Fonds</b>	<b>266'905.76</b>	<b>689'608.08</b>	<b>0.00</b>	<b>-768'637.68</b>	<b>187'876.16</b>

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

### c) Organisationskapital

Das Organisationskapital umfasst das ursprünglich einbezahlte Stiftungskapital, das von der Stiftung Usthi bislang verwendete und erarbeitete freie Kapital sowie vom Stiftungsrat für klar bestimmte Zwecke ausgeschiedene Mittel.

Das Organisationskapital hat sich im Berichtsjahr wie folgt entwickelt:

2025

	Anfangsbestand	Kapitalzuweisungen	Kapitalverwendungen	Endbestand
Gewidmetes Stiftungsvermögen	530'708.55	0.00	0.00	530'708.55
Bilanzverlust	-101'958.65	88'376.86	0.00	-13'581.79
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>428'749.90</b>	<b>88'376.86</b>	<b>0.00</b>	<b>517'126.76</b>

Das Organisationskapital hat sich im Vorjahr wie folgt entwickelt:

2024

	Anfangsbestand	Kapitalzuweisungen	Kapitalverwendungen	Endbestand
Gewidmetes Stiftungsvermögen	530'708.55	0.00	0.00	530'708.55
Bilanzverlust	-103'658.60	1'699.95	0.00	-101'958.65
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>427'049.95</b>	<b>1'699.95</b>	<b>0.00</b>	<b>428'749.90</b>

Das bei der Errichtung gewidmete Stiftungsvermögen von CHF 530'708.55 darf zur Erreichung des Stiftungszweckes verwendet werden.

## ANHANG

### I) Allgemeine Angaben

Die Stiftung Usthi bezweckt notleidenden Menschen, unabhängig von Geschlecht, ethnischer Zugehörigkeit, Nationalität, Religion oder Sprache, im Sinne des durch die beiden Stifter in Indien bereits begonnen Werkes, umfassend zu helfen.

Der Stiftung Usthi wurde bei der Errichtung am 14. Juni 1985 ein für den vorgenannten Zweck bereits kumuliertes Vermögen von CHF 530'708.55 gewidmet.

### II) Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Stiftung Usthi wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP Kern-FER und FER 21 erstellt und entspricht dem Schweizer Gesetz, den Bestimmungen der Stiftungsurkunde und den Richtlinien der Stiftung ZEWO.

Der von der Revisionsstelle geprüfte Teil der Jahresrechnung besteht aus Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang. Als kleine Organisation verzichtet die Stiftung Usthi darauf, eine Geldflussrechnung zu erstellen. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Aktiven und Passiven werden zu Nominalwerten und nach dem Grundsatz der Einzelbewertung bilanziert.

Der Leistungsbericht als weiterer Bestandteil der Jahresrechnung wird von der Revisionsstelle nicht geprüft. Er ist separat im Jahresbericht der Stiftung Usthi publiziert und gibt in angemessener Weise über die Leistungsfähigkeit (Effektivität) und die Wirtschaftlichkeit (Effizienz) der Stiftung Usthi Auskunft.

### III) Transaktionen mit nahestehenden Personen

Es gab im Jahr 2025 eine Transaktion aufgrund von Serviceleistungen für die Kurt Bürki-Stiftung. Die gemeinnützige Kurt Bürki-Stiftung hat als ausschliesslichen Zweck die Unterstützung der Stiftung Usthi.

### IV) Personalaufwand

Der gesamte Personalaufwand von CHF 318'726.48 (im Vorjahr CHF 304'306.83) wird nach folgenden Grundsätzen auf den Projekt-, Administrations- und Fundraisingaufwand umgelagert:

- ◆ die Kosten der Programmkoordinatorin werden zu 80% dem Projektaufwand belastet
- ◆ die Kosten der Geschäftsführung und übrigen Mitarbeitenden werden entsprechend der zeitlichen Beanspruchung auf den Projekt-, Administrations- und Fundraisingaufwand umgelagert.

Die Geschäftsleitung wird von einer Person wahrgenommen. Auf eine Offenlegung der Vergütung wird deshalb verzichtet.

Anzahl Mitarbeitende: Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt liegt nicht über zehn.

### V) Unentgeltliche Leistungen

Der Stiftungsrat erhält keine finanziellen Abgeltungen und leistete unentgeltlich 77 Arbeitstage à 8.4 Stunden. Der Stiftungsgründer leistete unentgeltlich 85 Arbeitstage. Die unentgeltlich geleisteten Überstunden der Geschäftsstelle belaufen sich auf insgesamt 6 Arbeitstage. Weitere freiwillige Mitarbeiter:innen leisteten unentgeltlich 69 Arbeitstage. Dies ergibt insgesamt 237 unentgeltlich geleistete Arbeitstage im Betriebsjahr (im Vorjahr 401 Arbeitstage).

### VI) Freiwilligenarbeit

In der Betriebsrechnung wurden keine Leistungen für freiwillige Arbeiten erfasst.

## ANHANG

### VII) Kostenstruktur

Die Stiftung Usthi stützt sich bei der Darstellung der Kostenstruktur auf die Methodik für die Berechnung des Projektaufwands, administrativen Aufwands und Fundraisingaufwands der Stiftung Zewo.

Projektaufwand	2025	2024
Projektbeiträge	651'168.23	718'339.49
Anteil Personalaufwand	160'180.38	147'895.53
Anteil Raumaufwand	6'348.07	4'753.68
Projektreisen	15'581.22	6'452.42
<b>Total Projekte</b>	<b>833'277.90</b>	<b>877'441.12</b>

#### Administrativer Aufwand

Anteil Personalaufwand	64'610.04	62'570.16
Anteil Raumaufwand	6'348.06	4'753.69
Versicherungsprämien	693.20	693.20
Energie und Entsorgungsaufwand	162.85	136.90
Büro- und Verwaltungsaufwand	9'377.75	9'803.60
Reisen Schweiz/EU	656.00	1'777.90
EDV / EDV Unterhalt	549.95	966.98
<b>Total Administration</b>	<b>82'397.85</b>	<b>80'702.43</b>

#### Fundraisingaufwand

Anteil Personalaufwand	93'936.06	93'841.14
Anteil Raumaufwand	6'348.07	4'753.68
Website / CRM	2'195.60	2'500.85
Übriger Kommunikations- und Mittelbeschaffungsaufwand	13'969.66	15'014.54
<b>Total Fundraising</b>	<b>116'449.39</b>	<b>116'110.21</b>